

WIELKOŚĆ SIECI

	2Q17	3Q17	4Q17	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18	1Q19	2Q19	2016	2017	2018
LICZBA SKLEPÓW												
Reserved	458	454	468	458	463	451	464	451	453	461	468	464
Cropp	386	373	381	377	382	362	373	365	374	379	381	373
House	338	324	333	332	335	326	332	320	326	330	333	332
Mohito	288	285	294	291	294	291	296	289	289	290	294	296
Sinsay	204	213	233	236	253	256	272	274	288	198	233	272
Tallinder	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0	0
Outlety	36	34	34	34	29	28	28	25	22	36	34	28
RAZEM	1 710	1 683	1 743	1 728	1 756	1 714	1 765	1 724	1 752	1 703	1 743	1 765
POWIERZCHNIA (tys. m²)												
Polska	492,1	490,5	514,0	511,5	518,0	507,2	529,5	513,9	521,2	496,6	514,0	529,5
Europa	216,9	224,1	232,8	235,0	254,9	261,8	279,4	287,4	327,1	209,5	232,8	279,4
CIS	216,5	218,7	247,3	247,8	254,7	259,0	275,4	277,1	278,9	207,0	247,3	275,4
ME	8,2	6,6	6,6	6,6	6,6	7,3	7,1	7,1	7,1	7,6	6,6	7,1
RAZEM	933,7	939,9	1 000,6	1 000,9	1 034,2	1 035,4	1 091,3	1 085,4	1 134,3	920,7	1 000,6	1 091,3

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

									MSSF16	MSSF16			
mIn PLN	2Q17	3Q17	4Q17	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18	1Q19	2Q19	2016	2017	2018	
Sprzedaż	1 705,4	1 812,8	2 148,9	1 580,4	2 049,7	2 043,9	2 372,7	1 827,7	2 214,1	6 019,0	7 029,4	8 046,8	
Koszt wytworzenia	734,5	924,1	901,9	867,5	825,3	1 000,6	952,1	1 034,7	901,3	3 085,2	3 302,3	3 645,5	
Zysk brutto na sprzedaży	970,9	888,6	1 247,0	712,8	1 224,5	1 043,4	1 420,6	793,0	1 312,8	2 933,8	3 727,1	4 401,3	
Koszty operacyjne	743,8	775,0	861,9	820,5	891,6	898,8	921,3	874,0	948,6	2 608,8	3 099,9	3 532,2	
Pozostała działalność operacyjna	-19,5	-10,5	-8,4	-10,1	-21,1	-15,4	-66,0	-19,1	-11,7	-98,6	-48,7	-112,5	
Zysk operacyjny	207,6	103,1	376,7	-117,7	311,8	129,2	433,3	-100,2	352,5	226,4	578,4	756,6	
Działalność finansowa netto	1,4	11,2	-24,9	14,5	-15,5	-19,2	-12,7	-16,6	-10,8	-32,3	-14,8	-32,9	
Zysk brutto	209,0	114,3	351,9	-103,2	296,3	110,0	420,6	-116,9	341,8	194,1	563,7	723,7	
Podatek	35,8	29,3	52,3	1,6	90,2	18,4	108,3	-2,3	136,3	19,3	122,9	218,5	
Mniejszości	-0,1	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	
Zysk netto	173,3	85,1	299,5	-104,8	206,1	91,6	312,3	-114,6	205,5	174,8	440,9	505,2	
EBITDA	281,2	175,5	450,3	-33,3	397,4	217,4	524,2	132,2	594,9	493,8	871,9	1 105,7	

EFEKTYWNOŚĆ

	2Q17	3Q17	4Q17	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18	1Q19	2Q19	2016	2017	2018
Sprzedaż grupy/m ² m-c	622	648	741	532	674	663	751	567	667	575	628	662
Marża brutto/m ² m-c	354	318	430	240	403	338	445	238	396	280	332	358
Koszty sklepów własnych/m ² m-c (MSR17)	211	214	216	212	212	207	207	201	203	200	214	207
Koszty SG&A/m ² m-c (MSR17)	271	280	300	279	297	295	292	277	283	251	280	291
Marża brutto na sprzedaży	56,9%	49,0%	58,0%	45,1%	59,7%	51,0%	59,9%	43,4%	59,3%	48,7%	53,0%	54,7%
Marża EBITDA	16,5%	9,7%	21,0%	-2,1%	19,4%	10,6%	22,1%	7,2%	26,9%	8,2%	12,4%	13,7%
Marża operacyjna	12,2%	5,7%	17,5%	-7,4%	15,2%	6,3%	18,3%	-5,5%	15,9%	3,8%	8,2%	9,4%
Marża netto	10,2%	4,7%	13,9%	-6,6%	10,1%	4,5%	13,2%	-6,3%	9,3%	2,9%	6,3%	6,3%
ROE (4Q)	10,2%	14,2%	20,3%	20,8%	21,3%	20,8%	19,0%	19,3%	18,4%	8,7%	19,3%	19,0%

SKONSOLIDOWANY BILANS

									MSSF16	MSSF16			
mIn PLN	2Q17	3Q17	4Q17	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18	1Q19	2Q19	2016	2017	2018	
Aktywa trwałe	1 795,2	1 952,1	2 041,4	2 043,8	2 128,6	2 238,1	2 417,8	5 320,5	5 393,4	1 838,7	2 041,4	2 417,8	
Rzeczowe aktywa trwałe	1 248,5	1 397,5	1 478,2	1 480,1	1 558,5	1 648,3	1 818,3	1 861,9	1 992,0	1 291,3	1 478,2	1 818,3	
Prawo do użytkowania (MSSF16)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2 889,0	2 868,2	0,0	0,0	0,0	
Wartości niematerialne i prawne	339,3	344,2	351,2	354,7	359,1	368,1	376,7	384,6	394,7	330,6	351,2	376,7	
Aktywa obrotowe	2 145,1	2 205,0	2 289,5	2 163,8	2 630,9	2 929,8	2 963,1	2 750,2	3 197,3	1 839,3	2 289,5	2 963,1	
Zapasy	1 480,2	1 638,7	1 475,2	1 402,9	1 512,2	1 587,1	1 590,4	1 370,0	1 984,8	1 164,1	1 475,2	1 590,4	
Należności handlowe	134,8	181,5	199,6	175,2	121,4	121,7	121,7	177,1	167,3	165,4	199,6	121,7	
Środki pieniężne i ekwiwalenty	434,9	256,4	514,8	440,9	651,5	851,2	1 045,0	991,8	862,9	365,8	514,8	1 045,0	
Aktywa razem	3 940,3	4 157,1	4 330,8	4 207,7	4 759,5	5 167,8	5 380,8	8 070,7	8 590,7	3 677,9	4 330,8	5 380,8	
Kapitał własny	2 063,3	2 184,0	2 443,4	2 340,4	2 504,4	2 555,3	2 860,5	2 860,5	2 878,6	2 134,7	2 443,4	2 860,5	
Zobowiązania długoterminowe	245,9	307,5	324,4	317,9	322,4	315,3	346,1	2 618,8	2 609,2	267,3	324,4	346,1	
Zadłużenie długoterminowe	168,5	155,2	141,8	128,5	115,2	101,9	88,6	75,2	61,9	195,0	141,8	88,6	
Leasing finansowy (MSSF16)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2 432,1	2 431,3	0,0	0,0	0,0	
Rezerwy	3,0	3,3	0,8	0,8	0,8	0,8	1,0	1,0	1,0	2,7	0,8	1,0	
Pozostałe zobowiązania długoterminowe	74,4	149,0	181,8	188,6	206,4	212,6	256,6	110,4	115,0	69,5	181,8	256,6	
Zobowiązania krótkoterminowe	1 631,1	1 665,6	1 563,0	1 549,3	1 932,7	2 297,2	2 174,1	2 665,9	3 103,0	1 275,9	1 563,0	2 174,1	
Zadłużenie krótkoterminowe	255,4	112,1	56,5	91,2	172,7	224,1	203,2	322,7	175,0	315,1	56,5	203,2	
Leasing finansowy (MSSF16)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	586,5	599,0	0,0	0,0	0,0	
Zobowiązania handlowe	1 215,1	1 417,3	1 325,3	1 296,3	1 444,3	1 776,8	1 557,4	1 566,6	2 056,0	881,1	1 325,3	1 557,4	
Rezerwy	31,1	36,3	53,5	47,2	124,9	146,9	234,4	78,9	153,6	38,2	53,5	107,1	
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	129,5	100,0	127,7	114,7	202,8	149,3	179,1	111,2	119,4	41,6	127,7	306,4	
Pasywa razem	3 940,3	4 157,1	4 330,8	4 207,7	4 759,5	5 167,8	5 380,8	8 070,7	8 590,7	3 677,9	4 330,8	5 380,8	

ZADŁUŻENIE

									MSR17	MSR17			
mIn PLN	2Q17	3Q17	4Q17	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18	1Q19	2Q19	2016	2017	2018	
Dług netto	-11,0	10,8	-316,5	-221,1	-363,6	-525,1	-753,2	-593,9	-625,9	144,4	-316,5	-753,2	
środek pieniężne	434,9	256,4	514,8	440,9	651,5	851,2	1 045,0	991,8	862,9	365,8	514,8	1 045,0	
zadłużenie	423,9	267,2	198,3	219,7	287,9	326,0	291,8	397,9	236,9	510,1	198,3	291,8	
Dług netto/EBITDA (4 kwartały)	0,0	0,0	-0,4	-0,3	-0,4	-0,5	-0,7	-0,5	-0,9	0,3	-0,4	-0,7	

WSKAŹNIKI ROTACJI

	2Q17	3Q17	4Q17	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18	1Q19	2Q19	2016	2017	2018
Cykl obrotu gotówki (dni)	47	32	27	23	15	3	-1	0	-6	61	33	16
Należności (dni)	8	8	8	10	6	8	6	7	7	9	9	7
Zapasy (dni)	167	152	155	149	159	138	150	129	167	147	146	153
Zobowiązania (dni)	129	128	137	136	149	143	158	136	181	95	122	144

SKONSOLIDOWANY CASH FLOW

									MSSF16	MSSF16			
mIn PLN	2Q17	3Q17	4Q17	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18	1Q19	2Q19	2016	2017	2018	
Przepływy z działalności operacyjnej	442,4	129,3	414,9	51,0	420,3	429,8	310,9	121,9	514,5	718,2	893,2	1 212,0	
Amortyzacja	73,7	72,5	73,5	84,4	85,6	88,2							